



# Master en ingénieur de gestion

Cette formation est enseignée en anglais et en français.  
Le programme 2024-2025 est susceptible d'être modifié. Celui-ci est donné à titre indicatif.

## Mnémonique du programme

MA-INGE

> Finalité *Spécialisée* : M-INGEF

## Type d'études

Master 120 crédits

## Langue de l'enseignement

anglais et français

## Horaire

journalière

## Catégorie / thématique

Sciences économiques et de gestion / Gestion

## Campus

Solbosch

## Objectif des études

Ce programme vise à former de futurs cadres et dirigeants d'organisations marchandes comme d'organisations non-marchandes, et des entrepreneurs de talent. L'ingénieur de gestion est capable de faire la synthèse et l'arbitrage entre les grandes fonctions et les grands départements des entreprises et organisations.

Le programme de cours approfondit les savoirs et savoir-faire en finance, marketing, contrôle de gestion, stratégie, gestion des ressources humaines, opérations, ou encore en systèmes d'information, mais est aussi construit pour permettre le développement des nombreuses compétences liées à une position de décideur ou d'entrepreneur : traiter l'information, résoudre des problèmes, diriger un projet, gérer du personnel, communiquer, faire preuve d'un sens éthique dans le monde des affaires, manifester de la culture «entrepreneuriale», disposer d'un esprit critique et d'un jugement personnel, travailler en équipe et se gérer soi-même.

## Les + de la formation

### Les atouts de la Solvay Brussels School

- > Une Faculté de l'ULB, une Université internationale, située au cœur de l'Europe.
- > Un **corps professoral international** composé de chercheurs de haut vol et de professionnels reconnus, qui veillent à ce que les enseignements reflètent l'état des connaissances et s'adaptent aux évolutions des secteurs économiques et financiers.
- > Des enseignements **exigeants et rigoureux** basés sur une approche multidisciplinaire et analytique, qui veille au développement de l'esprit critique et des aptitudes à résoudre les problèmes.
- > Des **méthodes pédagogiques variées** (études de cas, séminaires, travaux de groupe), qui optimisent les interactions entre les étudiants et les enseignants.
- > Des **étudiants venus de tous les horizons** (jusqu'à 80% d'étudiants internationaux dans certains programmes).
- > Une **Faculté complète**, qui dispense des formations allant du bachelier aux formations sur mesure pour les entreprises afin de s'adapter au mieux aux besoins des secteurs économiques et financiers.
- > Des **accréditations internationales** : EQUIS (European Foundation for Management Development) et AMBA (Association of Masters of Business Administration). L'accréditation AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business) est en cours.

### Les atouts professionnels

Afin de faciliter l'intégration de nos étudiants dans le monde du travail, la Faculté a mis en place plusieurs programmes et services proposés aux étudiants :

- > Les **stages crédités en entreprise** [<http://www.solvay.edu/credited-internship-programme>] (temps plein, minimum 3 mois - maximum 6 mois, à l'étranger ou en Belgique) offrent aux étudiants la possibilité d'obtenir une première expérience professionnelle, de tester leur formation et de développer leur réseau professionnel.

- > Le **Career Services** [<http://www.solvay.edu/career-services>] conseille et guide les étudiants dans leur recherche d'emplois (Job Day, conférences, Career Book, diverses formations à la recherche d'un emploi). Au fil du temps, la Faculté a développé un vaste réseau de recruteurs et de nombreux contacts avec des entreprises en Belgique et à travers le monde.
- > Une Faculté forte d'un **réseau actif de 23 000 anciens** [<http://www.solvay.edu/alumni>], répartis dans 100 pays.

#### Les atouts à l'international

Dans le master en Ingénieur de gestion, la Faculté propose des opportunités variées pour étudier à l'étranger :

- > le programme d'échange international [<http://www.solvay.edu/outgoing-students>], avec plus de 130 partenaires dans 40 pays
- > un double diplôme [<http://www.solvay.edu/double-degrees>] spécialisé en Operations Management, avec la Politecnico di Milano
- > un master en réseau QTEM [<http://www.solvay.edu/master-qtem>]

## Méthodes d'enseignement

Les programmes de la Faculté visent à développer les compétences analytiques et les aptitudes des étudiants à résoudre des problèmes. Ils combinent cours conceptuels, lors desquels les étudiants apprennent les techniques et leurs fondements théoriques, et enseignements pratiques tels que des workshops et des séminaires en entreprise, lors desquels les étudiants appliquent les connaissances acquises à des situations réelles et développent leur capacité à mettre en œuvre des solutions innovantes, tant de façon individuelle qu'en équipe. Indépendance de jugement, esprit critique et créativité sont indispensables.

La Faculté développe constamment des partenariats internationaux, qui offrent aux étudiants de nombreuses opportunités pour étudier à l'étranger ; ainsi que des partenariats avec tout type d'organisations, qui permettent aux étudiants de bénéficier d'une expérience professionnelle grâce au programme de stages crédités en entreprise, à l'étranger ou en Belgique.

## Réussir ses études

#### Choisir

Les conseillers et conseillères en information et en orientation du Service InfOR-études [/infor-etudes] vous aident dans votre choix d'études, tout au long de l'année

#### Réussir

Participez aux cours préparatoires [/reussir] ou bénéficiez d'aide à la réussite [/reussir] , avant ou pendant vos études

#### Être aidé

Sollicitez une aide financière, cherchez un logement ou un job étudiant, bénéficiez d'un accompagnement [/aides] pour vos besoins spécifiques

## International/Ouverture vers l'extérieur

La Faculté forme ses diplômés à une carrière professionnelle dans un environnement multiculturel et international. Les cours de langues inclus dans le programme préparent également les

étudiants à un contexte de travail multilingue. Durant le cursus, les étudiants sont régulièrement confrontés aux dimensions internationales de la politique et à la gestion des prises de décisions. Une expérience internationale est un élément essentiel pour développer une carrière professionnelle dans un monde globalisé. C'est pourquoi la Faculté propose de nombreuses opportunités pour étudier à l'étranger, qui permettent aux étudiants d'enrichir leur curriculum et d'élargir leurs horizons.

#### Programme d'échange international

Les étudiants peuvent étudier un semestre dans l'un(e) des 130 universités ou écoles partenaires.

Plus d'informations sur [www.solvay.edu/outgoing-students](http://www.solvay.edu/outgoing-students) [<http://www.solvay.edu/outgoing-students>].

#### Double diplôme spécialisé en Operations Management avec la Politecnico di Milano

Le master en Ingénieur de gestion offre l'opportunité de réaliser un double diplôme (1e année à l'ULB, 2e année dans l'institution partenaire) avec la Politecnico di Milano [<http://www.polimi.it/en/>], en Italie.

Plus d'informations sur [www.solvay.edu/double-degrees](http://www.solvay.edu/double-degrees) [<http://www.solvay.edu/double-degrees>].

#### Master en réseau QTEM

Les étudiants peuvent se spécialiser en techniques quantitatives pour la gestion et l'économie en participant à deux expériences internationales (deux échanges ou un échange et un stage crédité). Ce réseau international est en expansion et compte aujourd'hui 23 partenaires.

Plus d'informations sur [www.qtem.org](http://www.qtem.org) [<http://www.qtem.org/>]

## Débouchés

La formation complète et polyvalente de l'Ingénieur de Gestion offre à nos diplômés un large éventail de professions allant des fonctions de consultance et d'audit aux postes de direction en passant par les positions de cadre. Principalement, toutes les fonctions dont la mission consiste à faire collaborer, dans un but innovant, des femmes et des hommes, c'est-à-dire tous les postes qui font appel aux compétences de gestion et de prise de décision :

- > Cadre dans tout type d'organisations (publique, privée ou ONG) et tous secteurs
- > Consultant en gestion, en stratégie ou en IT
- > Auditeur et contrôleur de gestion
- > Entrepreneur
- > Analyste financier, expert en fusions et acquisitions
- > Responsable de marque ou de produit dans le marketing ou la distribution

Parmi nos alumni, citons notamment

- > Hadi Kamouh , Group Chief Marketing Officer, Banque Degroof Petercam
- > Dominique Leroy, Administratrice déléguée, Proximus
- > Jean-Michel Paul, Fondateur et Directeur général Acheron capital Ltd
- > Nicolas SteiseL, Co-fondateur, Exki
- > Jean Van Wetter, Directeur général, Handicap International Belgique



### Contacts

 [masters.solvay@ulb.be](mailto:masters.solvay@ulb.be)

 +32 2 650 41 74

 <http://www.solvay.edu/bachelors-masters>

### Président du jury

Hugues PIROTTE

### Secrétaire du jury

Olivier WITMEUR



# Master en ingénieur de gestion

## Finalité Spécialisée

Ce programme intègre des éléments-clef différenciateurs, qui renforcent le lien entre les disciplines de la gestion, du développement et de l'ingénierie, pour former les ingénieurs de gestion de demain.

Le programme est structuré de la manière suivante :

- <sup>1</sup> Un tronc commun de cours obligatoires dans les disciplines de la gestion (45 ECTS).
- <sup>2</sup> Une expérience internationale au travers (i) soit d'un échange international parmi une riche liste de destinations universitaires, ou (ii) d'un stage de portée internationale (25 ECTS).
- <sup>3</sup> Deux séminaires appliqués pour une expérience sur le terrain: un séminaire-projet d'entreprise et un séminaire de stratégie (10 ECTS).
- <sup>4</sup> Deux paires de cours à choisir parmi un catalogue de paires de cours, chacune orientée vers un métier particulier (20 ECTS).
- <sup>5</sup> Un travail de fin d'étude sous la forme d'un mémoire, avec une formation préalable en techniques de recherche, d'écriture, de présentation et de communication (20 ECTS).

Possibilité de cours isolé : LANG-S001. Choisir minimum 2 modules parmi les modules ci-dessous.

Les places sont limitées. Pour vous inscrire, veuillez contacter la titulaire du cours Mme Christelle Jussiant (Christelle.jussiant@ulb.be)

- <sup>1</sup> Postuler | Solliciteren
- <sup>2</sup> Techniques de présentation | Presenteertechnieken
- <sup>3</sup> Converser et l'actualité | Converseren en actua
- <sup>4</sup> Vivre la culture | Cultuur beleven
- <sup>5</sup> Communication virtuelle | E-mailen en co
- <sup>6</sup> Grammaire avancée | Grammatica voor gevorderden

## Bloc 1 | M-INGEF | MA-INGE

### Mandatory Courses

- GEST-S403 **Advanced Marketing (Chaire InBev-Baillet Latour)** | Sandra ROTHENBERGER (Coordonnateur)  
 5 crédits [cours magistral: 36h]  premier quadrimestre  Anglais
- GEST-S406 **Advanced Strategy** | Timo Ehrig (Coordonnateur) et François FAELLI  
 5 crédits [cours magistral: 36h]  deuxième quadrimestre  Anglais
- GEST-S407 **Operations management** | Evelyne VANPOUCKE (Coordonnateur)  
 5 crédits [cours magistral: 24h, travaux pratiques: 12h, projet: 12h]  premier quadrimestre  Anglais
- GEST-S408 **Advanced Finance** | Hugues PIROTTE (Coordonnateur)  
 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 24h]  premier quadrimestre  Anglais
- GEST-S409 **Advanced accounting** | Pierre-Hugues BONNEFOY CUDRAZ (Coordonnateur) et Jean-Paul LOOZEN  
 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 24h]  premier quadrimestre  Anglais
- GEST-S414 **Banking and asset management** | Griselda DEELSTRA (Coordonnateur) et Mathias SCHMIT  
 5 crédits [cours magistral: 36h]  premier quadrimestre  Anglais
- GEST-S482 **The digital firm** | Nicolas VAN ZEEBROECK (Coordonnateur) et Vincent LION  
 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 24h]  premier quadrimestre  Anglais
- GEST-S566 **Advanced entrepreneurship** | Olivier WITMEUR (Coordonnateur), Benjamin BEECKMANS et Bruno WATTENBERGH  
 5 crédits [cours magistral: 24h]  deuxième quadrimestre  Anglais

### Competences

Take 20 credits by choosing freely 20 ECTS among the following competences, within maximum 2 different modules

- <sup>1</sup> Finance, Accounting and Control (FAC)

2 Entrepreneurship, Strategy and Governance (ESG)

3 Technology and Operations Management (TOM)

4 Marketing (MKTG)

*Un total de 20 crédits à choisir parmi*

#### FAC - Module 1

GEST-S400  
(optionnel)

**Market and Corporate Accounting** | BRUNO COLMANT (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 36h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S446  
(optionnel)

**Analyse et gestion des coûts** | OLIVIER CHRISTOPHE (Coordonnateur) et Katty IMBERECHTS

5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français

GEST-S466  
(optionnel)

**La criminalité financière dans le monde de l'entreprise** | Pierre-Hugues BONNEFOY CUDRAZ (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français

GEST-S485  
(optionnel)

**Advanced management control** | Fouad ELOUCH (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S486  
(optionnel)

**Enterprise-wide and sustainability-wise risk management** | Pierre Poncelet (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S501  
(optionnel)

**Audit** | Romuald BILEM (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français

#### FAC - Module 2

GEST-S4007  
(optionnel)

**Impact Investing** | Céline VAESSEN (Coordonnateur) et BRUNO FARBER

5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S428  
(optionnel)

**Corporate governance and Stewardship (Chaire Léo Goldschmidt)** | Marco BECHT (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S499  
(optionnel)

**Promotion & Investissement Immobiliers: Principes fondamentaux** | Gaëtan PIRET (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 36h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français

GEST-S506  
(optionnel)

**Capital markets & investment banking** | CHRISTIAN DE HAAIJ (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 48h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

#### FAC - Module 3

GEST-S497  
(optionnel)

**Modélisation mathématique en finance** | Carolina Laureti (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français

GEST-S503  
(optionnel)

**Financial econometrics** | Olivier SCAILLET (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S531  
(optionnel)

**Financial history** | Kim OOSTERLINCK (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S569  
(optionnel)

**Derivatives, Financial risk management & Governance** | Hugues PIROTTE (Coordonnateur) et Frédéric VAN DER SCHUEREN

10 crédits [cours magistral: 54h, exercices dirigés: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

#### ESG - Module 1

GEST-S423  
(optionnel)

**IP Management and Technology Transfer (Chaire Solvay)** | Bruno VAN POTTELSBERGHE (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S471  
(optionnel)

**Management and sustainable development : constraints and opportunities** | Eric MONAMI (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 36h, séminaires: 36h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S484  
(optionnel)

**Innovation strategy** | Manuel HENSMANS (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 36h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S492  
(optionnel)

**Energy policy, sustainability & management** | Adel EL Gammal (Coordonnateur), Julien BLONDEAU et Michel HUART

5 crédits [cours magistral: 36h, séminaires: 24h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Anglais



GEST-S516 (optionnel)	<p><b>Seminar of emerging technologies</b>   Marc BECQUET (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [séminaires: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais</p>
<b>ESG - Module 2</b>	
GEST-S440 (optionnel)	<p><b>Applied marketing analytics</b>   Sandra ROTHENBERGER (Coordonnateur) et Philippe MAUCHARD</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 48h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais</p>
GEST-S493 (optionnel)	<p><b>The CEO Perspective</b>   Pierre GURDJIAN (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 48h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais</p>
GEST-S494 (optionnel)	<p><b>Managing errors in organisations (Chaire InBev Baillet Latour)</b>   Paul VERDIN (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 48h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais</p>
GEST-S496 (optionnel)	<p><b>Research Seminar in Business History (Chaire Kurgan-van Hentenryk)</b>   Kenneth BERTRAMS (Coordonnateur) et Julien del Marmol</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais</p>
GEST-S498 (optionnel)	<p><b>Negotiation Skills</b>   Claudia TOMA (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h, séminaires: 12h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Anglais</p> <p>50 étudiants maximum pour ce cours.</p>
<b>TOM - Module 1</b>	
GEST-S420 (optionnel)	<p><b>Advanced Analytics in the Era of Big Data</b>   Pierre DEVILLE (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 12h, projet: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français</p>
GEST-S423 (optionnel)	<p><b>IP Management and Technology Transfer (Chaire Solvay)</b>   Bruno VAN POTTELSBERGHE (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais</p>
GEST-S450 (optionnel)	<p><b>Project management</b>   FREDERIC HOFFMANN (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais/Français</p>
MECA-H409 (optionnel)	<p><b>Design methodology</b>   Alain DELCHAMBRE (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 24h, travaux personnels: 12h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Anglais</p>
STAT-S401 (optionnel)	<p><b>Analyse statistique multivariée</b>   Catherine DEHON (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français</p>
<b>MKTG - Module 1</b>	
GEST-S440 (optionnel)	<p><b>Applied marketing analytics</b>   Sandra ROTHENBERGER (Coordonnateur) et Philippe MAUCHARD</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 48h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais</p>
GEST-S441 (optionnel)	<p><b>Global marketing</b>   Virginie BRUNEAU (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais</p>
GEST-S442 (optionnel)	<p><b>Value-based pricing</b>   Sandra ROTHENBERGER (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais</p>
GEST-S491 (optionnel)	<p><b>Omnichannel &amp; customer relationship strategies</b>   Virginie BRUNEAU (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais</p>
GEST-S508 (optionnel)	<p><b>Integrated communication - Communication intégrée : concepts et travaux pratiques</b>   Philippe BILTIAU (Coordonnateur) et HUGUES REY</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais</p>



# Master en ingénieur de gestion

## Finalité Spécialisée

### Bloc 2 | M-INGEF | MA-INGE

## Mandatory courses

MEMO-S505 **Master-Thesis/Mémoire** | Olivier WITMEUR (Coordonnateur)  
 20 crédits [mfe/tfe: 360h] 1e et 2e quadrimestre Anglais/Français

### International Internship or Exchange programme

HULB-S500 : Coordinatrice Tamara Schuller

STAG-S500 : Coordinatrice Pascaline Flon.

#### Un cours à choisir parmi

HULB-S500 (optionnel) **Exchange programme**  
 25 crédits 1e et 2e quadrimestre Anglais

STAG-S500 (optionnel) **Credited internship with a critical mindset** | Jean-Nicolas Lambert (Coordonnateur), Xavier CLABOTS, Brigitte Marchand et Claudio Truzzi  
 25 crédits [stage: 600h] premier quadrimestre Anglais/Français

### Courses depending on the timing of your Exchange/Internship

#### Un cours à choisir parmi

GEST-S4005 (optionnel) **Comportement organisationnel, leadership et éthique des affaires** | Michel VERSTRAETEN (Coordonnateur) et Marek HUDON  
 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 24h] premier quadrimestre Français

GEST-S488 (optionnel) **Comportement organisationnel, leadership et éthique des affaires** | Michel VERSTRAETEN (Coordonnateur), Laurence BOOGAERTS et Marek HUDON  
 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 24h] deuxième quadrimestre Français

## Seminar and Field project

### Seminar

You will be assigned to one of the following seminars

#### Un cours à choisir parmi

GEST-S500 (optionnel) **Seminar of Business Strategy** | STEFAN DAB (Coordonnateur)  
 5 crédits [séminaires: 12h] premier quadrimestre Anglais

GEST-S524 (optionnel) **Seminar of Business Strategy** | Karim CHOUIKRI (Coordonnateur)  
 5 crédits [séminaires: 12h] deuxième quadrimestre Français

GEST-S525 (optionnel) **Seminar of Business Strategy** | STEFAN DESCHEEMAEKER (Coordonnateur)  
 5 crédits [séminaires: 12h] deuxième quadrimestre Anglais

- GEST-S548 (optionnel) **Seminar of Business Strategy**  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S549 (optionnel) **Seminar of Business Strategy** | Fabian SEUNIER (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S577 (optionnel) **Seminar of Business Strategy** | CHRISTOPHE EVERS (Coordonnateur) et Hugues PIROTTE  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français
- GEST-S578 (optionnel) **Seminar of Business Strategy** | OLIVIER GILLEROT (Coordonnateur) et Nicolas Bloch  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

## Field Project

### *Un cours à choisir parmi*

- GEST-S522 (optionnel) **Field project: Finance** | STEFAN DAB (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais
- GEST-S523 (optionnel) **Field project: Marketing**  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais/Français
- GEST-S527 (optionnel) **Field project: Organisation** | Denis HERBAUX (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais/Français
- GEST-S528 (optionnel) **Field project: Healthcare** | Philippe VAN WILDER (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais/Français
- GEST-S529 (optionnel) **Field project: Human Resources** | Lucy VAN HOVE (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais
- GEST-S530 (optionnel) **Field project: IT governance** | Georges ATAYA (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais/Français
- GEST-S538 (optionnel) **Field project** | Hugues PIROTTE (Coordonnateur) et Olivier WITMEUR  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 1e et 2e quadrimestre
- GEST-S562 (optionnel) **Field project: Finance**  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais
- GEST-S563 (optionnel) **Field project: Non profit** | Nicolas JANSSEN (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais/Français

## QTEM student specific course

GEST-S510 - Global Business analytics Challenge - 8 crédits - M. Michele Cincera et M. Antonio Pacifico