

# Master en sciences de gestion

## Finalité Spécialisée

### Bloc 1 | M-GESTM | MA-GEST

#### Core courses

DROI-S400	<b>Law for managers</b>   Paul HERMANT (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗣️ Anglais
ECON-S462	<b>Managerial Economics</b>   Glenn MAGERMAN (Coordonnateur) et Ruben Savelkoul ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗣️ Anglais
GEST-S4001	<b>Research Methods in Management</b>   Alba Jasini (Coordonnateur) et Pinar CELIK ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 12h] 📅 premier quadrimestre 🗣️ Anglais
GEST-S409	<b>Advanced accounting</b>   Pierre-Hugues BONNEFOY CUDRAZ (Coordonnateur) et Jean-Paul LOOZEN ⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 24h] 📅 premier quadrimestre 🗣️ Anglais
GEST-S410	<b>Advanced corporate finance</b>   Kim OOSTERLINCK (Coordonnateur) et Benjamin LORENT ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 12h] 📅 premier quadrimestre 🗣️ Anglais
GEST-S448	<b>Organizational behaviour and leadership</b>   Claudia TOMA (Coordonnateur) et Julie Terache ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 24h] 📅 premier quadrimestre 🗣️ Anglais
GEST-S468	<b>Strategy and strategic analysis</b>   Manuel HENSMANS (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h] 📅 premier quadrimestre 🗣️ Anglais
GEST-S489	<b>Advanced Marketing</b>   Sandra ROTHENBERGER (Coordonnateur) et Nadia Steils ⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h] 📅 premier quadrimestre 🗣️ Anglais
STAT-S406	<b>Data management and business analytics</b>   Martine GEORGE (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗣️ Anglais

*Une alternative à choisir parmi les trois proposées*

## Specialization - Module cross-border entrepreneurship and innovation

### 2 mandatory courses

*Deux cours à choisir parmi*

GEST-S421 (optionnel)	<b>Entrepreneurial ecosystems</b>   Judith BEHRENS (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗣️ Anglais
GEST-S449 (optionnel)	<b>Social innovation</b>   Marek HUDON (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗣️ Anglais

### 1 elective courses

*Un cours à choisir parmi*

GEST-S424 (optionnel)	<b>Entrepreneurial finance</b>   Olivier WITMEUR (Coordonnateur) et Nathalie DE CEULAER ⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗣️ Anglais
--------------------------	--

GEST-S484 (optionnel) **Innovation strategy** | Manuel HENSMANS (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S565 (optionnel) **Business Planning** | Judith BEHRENS (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 12h, séminaires: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

ou

## Specialization - Module Managing global businesses

### 2 mandatory courses

#### Deux cours à choisir parmi

GEST-S441 (optionnel) **Global marketing** | Virginie BRUNEAU (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S472 (optionnel) **International supply chains** | Evelyne VANPOUCKE (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

### 1 elective course

#### Un cours à choisir parmi

GEST-S440 (optionnel) **Applied marketing analytics** | Sandra ROTHENBERGER (Coordonnateur) et Philippe MAUCHARD  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 48h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S471 (optionnel) **Management and sustainable development : constraints and opportunities** | Eric MONAMI (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h, séminaires: 36h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S483 (optionnel) **Digital and IT Governance** | Georges ATAYA (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S491 (optionnel) **Omnichannel & customer relationship strategies** | Virginie BRUNEAU (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S494 (optionnel) **Managing errors in organisations (Chaire InBev Baillet Latour)** | Paul VERDIN (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 48h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S508 (optionnel) **Integrated communication - Communication intégrée : concepts et travaux pratiques** | Philippe BILTIAU (Coordonnateur) et HUGUES REY  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S567 (optionnel) **Regulation and Antitrust economics for businesses** | Luis CORREIA DA SILVA (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

ou

## Specialization - Module Managing people and organizations

### 2 mandatory courses

#### Deux cours à choisir parmi

GEST-S517  
(optionnel) **Managing diversity and multiculturality** | Claudia TOMA (Coordonnateur) et Joelle Jablan  
🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨️ Anglais

GEST-S547  
(optionnel) **International HR** | Daniel MISEUR (Coordonnateur)  
🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨️ Anglais

## 1 elective course

### *Un cours à choisir parmi*

GEST-S476  
(optionnel) **Managing organizational innovation and change** | Jean MATTIJS (Coordonnateur)  
🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨️ Anglais

GEST-S507  
(optionnel) **Stakeholder management and governance** | Vincent MABILLARD (Coordonnateur)  
🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨️ Anglais



# Master en sciences de gestion

## Finalité Spécialisée

### Bloc 2 | M-GESTM | MA-GEST

## Cours obligatoires

MEMO-S505 **Master-Thesis/Mémoire** | Olivier WITMEUR (Coordonnateur)  
 20 crédits [mfe/tfe: 360h] 1e et 2e quadrimestre Anglais/Français

## Internship or Exchange programme

Chose one among the following possibilities

Contacts :

HULB-0000 : Coordinatrice : Tamara Schuller

STAG-S500 : Coordinatrice : Pascaline Flon

*Un cours à choisir parmi*

HULB-0000 (optionnel) **Cours externe à l'Université**  
 25 crédits année académique

STAG-S500 (optionnel) **Credited internship with a critical mindset** | Jean-Nicolas Lambert (Coordonnateur), Xavier CLABOTS, Brigitte Marchand et Claudio Truzzi  
 25 crédits [stage: 600h] premier quadrimestre Anglais/Français

## Leadership skills

Core leadership skill

*Un cours à choisir parmi*

GEST-S551 (optionnel) **Project management** | FREDERIC HOFFMANN (Coordonnateur)  
 5 crédits [séminaires: 24h] premier quadrimestre Anglais

GEST-S564 (optionnel) **Project management** | FREDERIC HOFFMANN (Coordonnateur)  
 5 crédits [séminaires: 24h] deuxième quadrimestre Anglais

1 elective leadership skill

Attention : les cours de Français langue étrangère (LANG-B906/B907/B908/B909) sont accessible uniquement sur dossier et suite à la réalisation d'un test.

*Un cours à choisir parmi*

BIME-S5506 (optionnel) **Healthcare Innovation skills** | Hilde STEVENS (Coordonnateur)  
 5 crédits [cours magistral: 24h] deuxième quadrimestre Anglais  
 This course is only accessible in combination with « BIME-G5505 Interfaculty and interdisciplinary program in Healthcare Innovation » - the skill can not be taken alone.

GEST-S4002 (optionnel)	<p><b>Business Communication</b>   Pinar CELIK (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 12h, exercices dirigés: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨️ Anglais</p> <p>60 étudiants maximum pour ce cours</p>
GEST-S495 (optionnel)	<p><b>Coaching skills</b>   Timothy DENCH (Coordonnateur) et Koen Claeys</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨️ Anglais</p> <p>Maximum 60 inscrits pour ce cours.</p>
GEST-S498 (optionnel)	<p><b>Negotiation Skills</b>   Claudia TOMA (Coordonnateur) et Avi Goldstein</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h, séminaires: 12h] 📅 premier quadrimestre 🗨️ Anglais</p> <p>50 étudiants maximum pour ce cours.</p>
GEST-S579 (optionnel)	<p><b>Strategic Management Control for Sustainability and Innovation</b>   Philip VERGAUWEN (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨️ Anglais</p>
GEST-S900 (optionnel)	<p><b>Strategic Management Control for Sustainability and Innovation</b>   Philip VERGAUWEN (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 premier quadrimestre 🗨️ Anglais</p>
LANG-B9061 (optionnel)	<p><b>Français langue étrangère - Niveau moyen 1</b>   Nathalie DELCHAMBRE (Coordonnateur), Sabina GOLA, Eric Galiano et Nouël PARANTHOEN</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 premier quadrimestre 🗨️ Français</p>
LANG-B9062 (optionnel)	<p><b>Français langue étrangère - Niveau moyen 1</b>   Nathalie DELCHAMBRE (Coordonnateur), Sabina GOLA, Eric Galiano et Nouël PARANTHOEN</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨️ Français</p>
LANG-B9071 (optionnel)	<p><b>Français langue étrangère - Niveau moyen 2</b>   MURIELLE UYTERELST (Coordonnateur), Esther Falla, Sabina GOLA, Eric Galiano et Lidia Irène Morales Benito</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 premier quadrimestre 🗨️ Français</p>
LANG-B9072 (optionnel)	<p><b>Français langue étrangère - Niveau moyen 2</b>   MURIELLE UYTERELST (Coordonnateur) et Sabina GOLA</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨️ Français</p>
LANG-B9081 (optionnel)	<p><b>Français langue étrangère Niveau avancé 1</b>   Nathalie DELCHAMBRE (Coordonnateur) et Sabina GOLA</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 premier quadrimestre 🗨️ Français</p>
LANG-B9082 (optionnel)	<p><b>Français langue étrangère Niveau avancé 1</b>   Nathalie DELCHAMBRE (Coordonnateur) et Sabina GOLA</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨️ Français</p>
LANG-B9091 (optionnel)	<p><b>Français langue étrangère Niveau avancé 2</b>   MURIELLE UYTERELST (Coordonnateur), Esther Falla, Sabina GOLA, Eric Galiano et Lidia Irène Morales Benito</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 premier quadrimestre 🗨️ Français</p>
LANG-B9092 (optionnel)	<p><b>Français langue étrangère Niveau avancé 2</b>   MURIELLE UYTERELST (Coordonnateur) et Sabina GOLA</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨️ Français</p>
LANG-S004 (optionnel)	<p><b>Allemand IV</b>   Dorothea GASSENMEYER (Coordonnateur)</p> <p>🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 année académique 🗨️ Allemand</p>
LANG-S407 (optionnel)	<p><b>Néerlandais IV</b>   Christelle JUSSIANT (Coordonnateur), Evie TOPS et Sofie VAN GEIJN</p> <p>🕒 5 crédits [pratique de la langue: 24h] 📅 1e et 2e quadrimestre 🗨️ Néerlandais</p>
ORIE-B206 (optionnel)	<p><b>Arabe dialectal</b>   Xavier LUFFIN (Coordonnateur) et Manhal MAKHOUL</p> <p>🕒 5 crédits [pratique de la langue: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨️ Arabe</p>

*Une alternative à choisir parmi les deux proposées*

## Practical experience

For those who are doing an exchange program: select a field project (allocation based on a selection process)

### Select a field project

(Allocation based on a selection process)

*Un cours à choisir parmi*

- BIME-G5505**  
(optionnel) **Interfaculty and interdisciplinary program in Healthcare Innovation** | Hilde STEVENS (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 40h, exercices dirigés: 20h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S530**  
(optionnel) **Field project: IT governance** | Georges ATAYA (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais/Français
- GEST-S546**  
(optionnel) **Field project : HRM**  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français
- GEST-S550**  
(optionnel) **Field project** | Jean MATTIJS (Coordonnateur), Georges ATAYA, Jorn Mannaerts, Jean-Jacques VIALA, MICHEL VLASSELAER et Olivier WITMEUR  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 1e et 2e quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S552**  
(optionnel) **Field project : Public management** | Jean MATTIJS (Coordonnateur) et Jean-Jacques VIALA  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais
- GEST-S553**  
(optionnel) **Field project : NGO and sustainable development** | Christine DROOGMANS (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais
- GEST-S554**  
(optionnel) **Field project : International strategy** | MICHEL VLASSELAER (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 1e et 2e quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S555**  
(optionnel) **Field project : management, strategy and entrepreneurship** | Jean-Nicolas Lambert (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais
- GEST-S556**  
(optionnel) **Field project : start up /scale up businesses** | Olivier WITMEUR (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais

ou

## Optional Courses

For those doing an internship or an exchange : select a course (5 ECTS) within the elective of all specialization track (Q2) (see below), a field project (Q1 and Q2 if there is a free spot) or another course among the university (necessity of the agreement of the director)

### Elective course from Bloc 1

*Un cours à choisir parmi*

- GEST-S424**  
(optionnel) **Entrepreneurial finance** | Olivier WITMEUR (Coordonnateur) et Nathalie DE CEULAER  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S440**  
(optionnel) **Applied marketing analytics** | Sandra ROTHENBERGER (Coordonnateur) et Philippe MAUCHARD  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 48h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S471**  
(optionnel) **Management and sustainable development : constraints and opportunities** | Eric MONAMI (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h, séminaires: 36h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S476**  
(optionnel) **Managing organizational innovation and change** | Jean MATTIJS (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S483**  
(optionnel) **Digital and IT Governance** | Georges ATAYA (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S484**  
(optionnel) **Innovation strategy** | Manuel HENSMANS (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S491**  
(optionnel) **Omnichannel & customer relationship strategies** | Virginie BRUNEAU (Coordonnateur)  
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais



- GEST-S494  
(optionnel) **Managing errors in organisations (Chaire InBev Baillet Latour)** | Paul VERDIN (Coordonnateur)  
🕒 5 crédits [cours magistral: 48h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S507  
(optionnel) **Stakeholder management and governance** | Vincent MABILLARD (Coordonnateur)  
🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S508  
(optionnel) **Integrated communication - Communication intégrée : concepts et travaux pratiques** | Philippe BILTIAU (Coordonnateur)  
et HUGUES REY  
🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S565  
(optionnel) **Business Planning** | Judith BEHRENS (Coordonnateur)  
🕒 5 crédits [cours magistral: 12h, séminaires: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S567  
(optionnel) **Regulation and Antitrust economics for businesses** | Luis CORREIA DA SILVA (Coordonnateur)  
🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- TEMP-0000  
(optionnel) **Cours extérieurs au programme**  
🕒 5 crédits 📅 année académique 🗨 Français

### QTEM student specific course

GEST-S510 - Global Business analytics Challenge - 8 crédits - M. Michele Cincera et M. Antonio Pacifico