

Master en sciences de gestion

Finalité Spécialisée

Bloc 1 | M-GESTM | MA-GEST

Core courses

DROI-S400	Law for managers Paul HERMANT (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
ECON-S462	Managerial Economics Glenn MAGERMAN (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
GEST-S4001	Research Methods in Management Alba Jasini (Coordonnateur) et Pinar CELIK ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 12h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Anglais
GEST-S409	Advanced accounting Pierre-Hugues BONNEFOY CUDRAZ (Coordonnateur) et Jean-Paul LOOZEN ⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 24h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Anglais
GEST-S410	Advanced corporate finance Kim OOSTERLINCK (Coordonnateur) et Benjamin LORENT ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 12h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Anglais
GEST-S448	Organizational behaviour and leadership Claudia TOMA (Coordonnateur) et Julie Terache ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 24h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Anglais
GEST-S468	Strategy and strategic analysis Manuel HENSMANS (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Anglais
GEST-S489	Advanced Marketing Sandra ROTHENBERGER (Coordonnateur) et Nadia Steils ⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Anglais
STAT-S406	Data management and business analytics Martine GEORGE (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

Une alternative à choisir parmi les trois proposées

Specialization - Module cross-border entrepreneurship and innovation

2 mandatory courses

Deux cours à choisir parmi

GEST-S421 (optionnel)	Entrepreneurial ecosystems Judith BEHRENS (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
GEST-S449 (optionnel)	Social innovation Marek HUDON (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

1 elective courses

Un cours à choisir parmi

GEST-S424 (optionnel)	Entrepreneurial finance Olivier WITMEUR (Coordonnateur) et Nathalie DE CEULAER ⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
--------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

GEST-S484 (optionnel) **Innovation strategy** | Manuel HENSMANS (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S565 (optionnel) **Business Planning** | Judith BEHRENS (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 12h, séminaires: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

ou

Specialization - Module Managing global businesses

2 mandatory courses

Deux cours à choisir parmi

GEST-S441 (optionnel) **Global marketing** | Virginie BRUNEAU (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S472 (optionnel) **International supply chains** | Evelyne VANPOUCKE (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

1 elective course

Un cours à choisir parmi

GEST-S440 (optionnel) **Applied marketing analytics** | Sandra ROTHENBERGER (Coordonnateur) et Philippe MAUCHARD
⌚ 5 crédits [cours magistral: 48h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S471 (optionnel) **Management and sustainable development : constraints and opportunities** | Eric MONAMI (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h, séminaires: 36h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S483 (optionnel) **Digital and IT Governance** | Georges ATAYA (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S491 (optionnel) **Omnichannel & customer relationship strategies** | Virginie BRUNEAU (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S494 (optionnel) **Managing errors in organisations (Chaire InBev Baillet Latour)** | Paul VERDIN (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 48h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S508 (optionnel) **Integrated communication - Communication intégrée : concepts et travaux pratiques** | Philippe BILTIAU (Coordonnateur) et HUGUES REY
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S567 (optionnel) **Regulation and Antitrust economics for businesses** | Luis CORREIA DA SILVA (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

ou

Specialization - Module Managing people and organizations

2 mandatory courses

Deux cours à choisir parmi

GEST-S517
(optionnel) **Managing diversity and multiculturality** | Claudia TOMA (Coordonnateur) et Joelle Jablan
🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S547
(optionnel) **International HR** | Daniel MISEUR (Coordonnateur)
🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

1 elective course

Un cours à choisir parmi

GEST-S476
(optionnel) **Managing organizational innovation and change** | Jean MATTIJS (Coordonnateur)
🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S507
(optionnel) **Stakeholder management and governance** | Vincent MABILLARD (Coordonnateur)
🕒 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais



Master en sciences de gestion

Finalité Spécialisée

Bloc 2 | M-GESTM | MA-GEST

Cours obligatoires

MEMO-S505 **Master-Thesis/Mémoire** | Olivier WITMEUR (Coordonnateur)
 20 crédits [mfe/tfe: 360h] 1e et 2e quadrimestre Anglais/Français

Internship or Exchange programme

Chose one among the following possibilities

Contacts :

HULB-0000 : Coordinatrice : Tamara Schuller

STAG-S500 : Coordinatrice : Pascaline Flon

Un cours à choisir parmi

HULB-0000 (optionnel) **Cours externe à l'Université**
 25 crédits année académique

STAG-S500 (optionnel) **Credited internship with a critical mindset** | Jean-Nicolas Lambert (Coordonnateur), Xavier CLABOTS, Brigitte Marchand et Claudio Truzzi
 25 crédits [stage: 600h] premier quadrimestre Anglais/Français

Leadership skills

Core leadership skill

Un cours à choisir parmi

GEST-S551 (optionnel) **Project management** | FREDERIC HOFFMANN (Coordonnateur)
 5 crédits [séminaires: 24h] premier quadrimestre Anglais

GEST-S564 (optionnel) **Project management** | FREDERIC HOFFMANN (Coordonnateur)
 5 crédits [séminaires: 24h] deuxième quadrimestre Anglais

1 elective leadership skill

Attention : les cours de Français langue étrangère (LANG-B906/B907/B908/B909) sont accessible uniquement sur dossier et suite à la réalisation d'un test.

Un cours à choisir parmi

BIME-S5506 (optionnel) **Healthcare Innovation skills** | Hilde STEVENS (Coordonnateur)
 5 crédits [cours magistral: 24h] deuxième quadrimestre Anglais
 This course is only accessible in combination with « BIME-G5505 Interfaculty and interdisciplinary program in Healthcare Innovation » - the skill can not be taken alone.

GEST-S4002 <small>(optionnel)</small>	Business Communication Pinar CELIK (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 12h, exercices dirigés: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais 60 étudiants maximum pour ce cours
GEST-S495 <small>(optionnel)</small>	Coaching skills Timothy DENCH (Coordonnateur) et Koen Claeys ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais Maximum 60 inscrits pour ce cours.
GEST-S498 <small>(optionnel)</small>	Negotiation Skills Claudia TOMA (Coordonnateur) et Avi Goldstein ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h, séminaires: 12h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Anglais 50 étudiants maximum pour ce cours.
GEST-S900 <small>(optionnel)</small>	Strategic Management Control for Sustainability and Innovation Philip VERGAUWEN (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Anglais
LANG-B9061 <small>(optionnel)</small>	Français langue étrangère - Niveau moyen 1 Sabina GOLA (Coordonnateur), Nathalie DELCHAMBRE et Eric Galiano ⌚ 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Français
LANG-B9062 <small>(optionnel)</small>	Français langue étrangère - Niveau moyen 1 Sabina GOLA (Coordonnateur), Nathalie DELCHAMBRE et Eric Galiano ⌚ 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français
LANG-B9071 <small>(optionnel)</small>	Français langue étrangère - Niveau moyen 2 Sabina GOLA (Coordonnateur) et MURIELLE UYTERELST ⌚ 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Français
LANG-B9072 <small>(optionnel)</small>	Français langue étrangère - Niveau moyen 2 Sabina GOLA (Coordonnateur) et MURIELLE UYTERELST ⌚ 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français
LANG-B9081 <small>(optionnel)</small>	Français langue étrangère Niveau avancé 1 Sabina GOLA (Coordonnateur) et Nathalie DELCHAMBRE ⌚ 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Français
LANG-B9082 <small>(optionnel)</small>	Français langue étrangère Niveau avancé 1 Sabina GOLA (Coordonnateur) et Nathalie DELCHAMBRE ⌚ 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français
LANG-B9091 <small>(optionnel)</small>	Français langue étrangère Niveau avancé 2 Sabina GOLA (Coordonnateur) et MURIELLE UYTERELST ⌚ 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 premier quadrimestre 🗨 Français
LANG-B9092 <small>(optionnel)</small>	Français langue étrangère Niveau avancé 2 Sabina GOLA (Coordonnateur) et MURIELLE UYTERELST ⌚ 5 crédits [cours magistral: 60h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français
LANG-S004 <small>(optionnel)</small>	Allemand IV Dorothea GASSENMEYER (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 année académique 🗨 Allemand
LANG-S407 <small>(optionnel)</small>	Néerlandais IV Christelle JUSSIANT (Coordonnateur) et Sofie VAN GEIJN ⌚ 5 crédits [pratique de la langue: 24h] 📅 1e et 2e quadrimestre 🗨 Néerlandais
ORIE-B206 <small>(optionnel)</small>	Arabe dialectal Xavier LUFFIN (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [pratique de la langue: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Arabe

Une alternative à choisir parmi les deux proposées

Practical experience

For those who are doing an exchange program: select a field project (allocation based on a selection process)

Select a field project

(Allocation based on a selection process)

Un cours à choisir parmi

BIME-G5505 <small>(optionnel)</small>	Interfaculty and interdisciplinary program in Healthcare Innovation Hilde STEVENS (Coordonnateur) ⌚ 5 crédits [cours magistral: 40h, exercices dirigés: 20h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



- GEST-S530 (optionnel) **Field project: IT governance** | Georges ATAYA (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais/Français
- GEST-S546 (optionnel) **Field project : HRM**
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Français
- GEST-S550 (optionnel) **Field project** | Jean MATTIJS (Coordonnateur), Georges ATAYA, Jorn Mannaerts, Jean-Jacques VIALA, MICHEL VLASSELAER et Olivier WITMEUR
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 1e et 2e quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S552 (optionnel) **Field project : Public management** | Jean MATTIJS (Coordonnateur) et Jean-Jacques VIALA
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais
- GEST-S553 (optionnel) **Field project : NGO and sustainable development** | Christine DROOGMANS (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais
- GEST-S554 (optionnel) **Field project : International strategy** | MICHEL VLASSELAER (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 1e et 2e quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S555 (optionnel) **Field project : management, strategy and entrepreneurship** | Jean-Nicolas Lambert (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais
- GEST-S556 (optionnel) **Field project : start up /scale up businesses** | Olivier WITMEUR (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [séminaires: 12h] 📅 année académique 🗨 Anglais

ou

Optional Courses

For those doing an internship or an exchange : select a course (5 ECTS) within the elective of all specialization track (Q2) (see below), a field project (Q1 and Q2 if there is a free spot) or another course among the university (necessity of the agreement of the director)

Elective course from Bloc 1

Un cours à choisir parmi

- GEST-S424 (optionnel) **Entrepreneurial finance** | Olivier WITMEUR (Coordonnateur) et Nathalie DE CEULAER
⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 12h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S440 (optionnel) **Applied marketing analytics** | Sandra ROTHENBERGER (Coordonnateur) et Philippe MAUCHARD
⌚ 5 crédits [cours magistral: 48h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S471 (optionnel) **Management and sustainable development : constraints and opportunities** | Eric MONAMI (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h, séminaires: 36h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S476 (optionnel) **Managing organizational innovation and change** | Jean MATTIJS (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S483 (optionnel) **Digital and IT Governance** | Georges ATAYA (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S484 (optionnel) **Innovation strategy** | Manuel HENSMANS (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 36h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S491 (optionnel) **Omnichannel & customer relationship strategies** | Virginie BRUNEAU (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S494 (optionnel) **Managing errors in organisations (Chaire InBev Baillet Latour)** | Paul VERDIN (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 48h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais
- GEST-S507 (optionnel) **Stakeholder management and governance** | Vincent MABILLARD (Coordonnateur)
⌚ 5 crédits [cours magistral: 24h] 📅 deuxième quadrimestre 🗨 Anglais

GEST-S508
(optionnel)

[Integrated communication - Communication intégrée : concepts et travaux pratiques](#) | Philippe BILTIAU (Coordonnateur)
et HUGUES REY

5 crédits [cours magistral: 24h]  deuxième quadrimestre  Anglais

GEST-S565
(optionnel)

[Business Planning](#) | Judith BEHRENS (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 12h, séminaires: 12h]  deuxième quadrimestre  Anglais

GEST-S567
(optionnel)

[Regulation and Antitrust economics for businesses](#) | Luis CORREIA DA SILVA (Coordonnateur)

5 crédits [cours magistral: 24h]  deuxième quadrimestre  Anglais

TEMP-0000
(optionnel)

[Cours extérieurs au programme](#)

5 crédits  année académique  Français

QTEM student specific course

GEST-S510 - Global Business analytics Challenge - 8 crédits - M. Michele Cincera et M. Antonio Pacifico