

# Master en sciences de gestion

Finalité Spécialisée

## Bloc 1 | M-GESTM | MA-GEST

### Core courses

DROI-S400	Law for managers   Paul HERMANT (Coordonnateur)  ① 5 crédits [cours magistral: 24h]
ECON-S462	Managerial Economics   Glenn MAGERMAN (Coordonnateur)  ② 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 12h]
GEST-S4001	Research Methods in Management   Alba Jasini (Coordonnateur) et Pinar CELIK  ① 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 12h]
GEST-S409	Advanced accounting   Pierre-Hugues BONNEFOY CUDRAZ (Coordonnateur) et Jean-Paul LOOZEN  ① 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 24h]
GEST-S410	Advanced corporate finance   Kim OOSTERLINCK (Coordonnateur)  ① 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 12h]   premier quadrimestre   Anglais
GEST-S448	Organizational behaviour and leadership   Claudia TOMA (Coordonnateur)  ⊙ 5 crédits [cours magistral: 24h, exercices dirigés: 24h]    ☐ premier quadrimestre    Anglais
GEST-S468	Strategy and strategic analysis   Manuel HENSMANS (Coordonnateur)  ① 5 crédits [cours magistral: 36h]
GEST-S489	Advanced Marketing   Sandra ROTHENBERGER (Coordonnateur)  ① 5 crédits [cours magistral: 36h]
STAT-S406	Data management and business analytics   Martine GEORGE (Coordonnateur)  ① 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 24h]    de deuxième quadrimestre    Anglais

Une alternative à choisir parmi les trois proposées

# Specialization - Module cross-border entrepreneurship and innovation

## 2 mandatory courses

Deux cours à choisir parmi

GEST-S449 Social innovation | Marek HUDON (Coordonnateur)

⊙ 5 crédits [cours magistral: 24h] 🛗 deuxième quadrimestre 🔘 Anglais

### 1 elective courses

Un cours à choisir parmi

GEST-S424 Entrepreneurial finance Olivier WITMEUR (Coordonnateur) et Nathalie DE CEULAER (optionnel)

9 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 12h] deuxième quadrimestre Anglais



GEST-S484 (optionnel)	Innovation strategy   Manuel HENSMANS (Coordonnateur)  ③ 5 crédits [cours magistral: 36h]
GEST-S565 (optionnel)	Business Planning   Judith BEHRENS (Coordonnateur)  ① 5 crédits [cours magistral: 12h, séminaires: 12h]
ou	
Specialization	on - Module Managing global businesses
:	2 mandatory courses
Deux cours à chois	sir parmi
GEST-S441 (optionnel)	Global marketing   Virginie BRUNEAU (Coordonnateur)  ① 5 crédits [cours magistral: 24h]
GEST-S472 (optionnel)	International supply chains   Evelyne VANPOUCKE (Coordonnateur)  ① 5 crédits [cours magistral: 24h]
_	1 elective course
Un cours à choisir	parmi
GEST-S440 (optionnel)	Applied marketing analytics   Sandra ROTHENBERGER (Coordonnateur) et Philippe MAUCHARD  ① 5 crédits [cours magistral: 48h]   deuxième quadrimestre   \top Anglais
GEST-S471 (optionnel)	Management and sustainable development : constraints and opportunities   Eric MONAMI (Coordonnateur)  ① 5 crédits [cours magistral: 36h, séminaires: 36h]
GEST-S483 (optionnel)	Digital and IT Governance   Georges ATAYA (Coordonnateur)  ③ 5 crédits [cours magistral: 24h]
GEST-S491 (optionnel)	Omnichannel & customer relationship strategies   Virginie BRUNEAU (Coordonnateur)  ① 5 crédits [cours magistral: 24h]   deuxième quadrimestre   \top Anglais
GEST-S494 (optionnel)	Managing errors in organisations (Chaire InBev Baillet Latour)   Paul VERDIN (Coordonnateur)  ⊙ 5 crédits [cours magistral: 48h]
GEST-S508 (optionnel)	Integrated communication - Communication intégrée : concepts et travaux pratiques   Philippe BILTIAU (Coordonnateur) et HUGUES REY
	⊙ 5 crédits [cours magistral: 24h] — deuxième quadrimestre — Anglais

Regulation and Antitrust economics for businesses | Luis CORREIA DA SILVA (Coordonnateur)

ои

GEST-S567

# Specialization - Module Managing people and organizations

## 2 mandatory courses

Deux cours à choisir parmi



 GEST-S517 (optionnel)	Managing diversity and multiculturality   Claudia TOMA (Coordonnateur)  ⊙ 5 crédits [cours magistral: 24h]
 GEST-S547 (optionnel)	International HR   Daniel MISEUR (Coordonnateur)  ② 5 crédits [cours magistral: 24h]
_	l elective course
 Un cours à choisir <sub>l</sub>	parmi
 GEST-S476 (optionnel)	Managing organizational innovation and change   Jean MATTIJS (Coordonnateur)  ⊙ 5 crédits [cours magistral: 24h]    deuxième quadrimestre    Anglais
 GEST-S507 (optionnel)	Stakeholder management and governance   Vincent MABILLARD (Coordonnateur)  ① 5 crédits [cours magistral: 24h]   deuxième quadrimestre   Anglais



# Master en sciences de gestion

Finalité Spécialisée

Bloc 2 | M-GESTM | MA-GEST

	1 1 1 1			
OLIVE	$\sim$ b $\sim$	C 1		$\sim$
Cours		והע	( )	
Cours	0011	<b>5</b> 41	-011	

MEMO-S505 Master-Thesis/Mémoire | Olivier WITMEUR (Coordonnateur)

20 crédits [mfe/tfe: 360h] 1 e et 2e quadrimestre Anglais/Français

# Internship or Exchange programme

### Chose one among the following possibilities

Contacts:

HULB-0000 : Coordinatrice : Tamara Schuller STAG-S500 : Coordinatrice : Pascaline Flon

#### Un cours à choisir parmi

HULB-0000 Cours externe à l'Université (optionnel) 25 crédits 🛗 année académique

optionnel)

Credited internship with a critical mindset | Jean-Nicolas Lambert (Coordonnateur), Xavier CLABOTS, Brigitte Marchand et

Claudio Truzzi

25 crédits [stage: 600h] 🛗 premier quadrimestre 🔎 Anglais/Français

# Leadership skills

### Core leadership skill

### Un cours à choisir parmi

GEST-S551 Project management | FREDERIC HOFFMANN (Coordonnateur)

GEST-S564 Project management | FREDERIC HOFFMANN (Coordonnateur)

① 5 crédits [séminaires: 24h] 🛗 deuxième quadrimestre 🔎 Anglais

## 1 elective leadership skill

Attention: les cours de Français langue étrangère (LANG-B906/B907/B908/B909) sont accessible uniquement sur dossier et suite à la réalisation d'un test.

#### Un cours à choisir parmi

BIME-S5506 Healthcare Innovation skills | Hilde STEVENS (Coordonnateur)

ionnel)

② 5 crédits [cours magistral: 24h] 🛗 deuxième quadrimestre 🔎 Anglais

This course is only accessible in combination with « BIME-G5505 Interfaculty and interdisciplinary program in Healthcare Innovation » - the skill can not be taken

alone.



GEST-S4002 (optionnel)	Business Communication   Pinar CELIK (Coordonnateur)  © 5 crédits [cours magistral: 12h, exercices dirigés: 12h]    deuxième quadrimestre    Anglais
GEST-S495 (optionnel)	Coaching skills   Timothy DENCH (Coordonnateur) et Koen Claeys  5 crédits [cours magistral: 24h] deuxième quadrimestre Anglais  Maximum 60 inscrits pour ce cours.
GEST-S498 (optionnel)	Negotiation Skills   Claudia TOMA (Coordonnateur)  ① 5 crédits [cours magistral: 24h, séminaires: 12h]
GEST-S900 (optionnel)	Strategic Management Control for Sustainability and Innovation   Philip VERGAUWEN (Coordonnateur)  © 5 crédits [cours magistral: 24h]   premier quadrimestre   Philip VERGAUWEN (Coordonnateur)
LANG-B9061 (optionnel)	Français langue étrangère - Niveau moyen 1   Sabina GOLA (Coordonnateur), Nathalie DELCHAMBRE et Eric Galiano  3 5 crédits [cours magistral: 60h]
LANG-B9062 (optionnel)	Français langue étrangère - Niveau moyen 1   Sabina GOLA (Coordonnateur), Nathalie DELCHAMBRE et Eric Galiano  ② 5 crédits [cours magistral: 60h]
LANG-B9071 (optionnel)	Français langue étrangère - Niveau moyen 2   Sabina GOLA (Coordonnateur) et MURIELLE UYTERELST  ① 5 crédits [cours magistral: 60h]
LANG-B9072 (optionnel)	Français langue étrangère - Niveau moyen 2   Sabina GOLA (Coordonnateur) et MURIELLE UYTERELST  ① 5 crédits [cours magistral: 60h]
LANG-B9081 (optionnel)	Français langue étrangère Niveau avancé 1   Sabina GOLA (Coordonnateur) et Nathalie DELCHAMBRE  ① 5 crédits [cours magistral: 60h]
LANG-B9082 (optionnel)	Français langue étrangère Niveau avancé 1   Sabina GOLA (Coordonnateur) et Nathalie DELCHAMBRE  ① 5 crédits [cours magistral: 60h]
LANG-B9091 (optionnel)	Français langue étrangère Niveau avancé 2   Sabina GOLA (Coordonnateur) et MURIELLE UYTERELST  ① 5 crédits [cours magistral: 60h]
LANG-B9092 (optionnel)	Français langue étrangère Niveau avancé 2   Sabina GOLA (Coordonnateur) et MURIELLE UYTERELST  ① 5 crédits [cours magistral: 60h]
LANG-S004 (optionnel)	Allemand IV   Dorothea GASSENMEYER (Coordonnateur)  ① 5 crédits [cours magistral: 24h]
LANG-S407 (optionnel)	Néerlandais IV   Christelle JUSSIANT (Coordonnateur) et Sofie VAN GEIJN  ② 5 crédits [pratique de la langue: 24h]    ☐ 1e et 2e quadrimestre    ○ Néerlandais
ORIE-B206 (optionnel)	Arabe dialectal   Xavier LUFFIN (Coordonnateur)  ② 5 crédits [pratique de la langue: 24h]

Une alternative à choisir parmi les deux proposées

# Practical experience

For those who are doing an exchange program: select a field project (allocation based on a selection process)

# Select a field project

(Allocation based on a selection process)

Un cours à choisir parmi

BIME-G5505

Interfaculty and interdisciplinary program in Healthcare Innovation | Hilde STEVENS (Coordonnateur)



	GEST-S530 (optionnel)	Field project: IT governance   Georges ATAYA (Coordonnateur)  ① 5 crédits [séminaires: 12h]
	GEST-S546 (optionnel)	Field project : HRM  ① 5 crédits [séminaires: 12h]
	GEST-S550 (optionnel)	Field project   Jean MATTIJS (Coordonnateur), Georges ATAYA, Jorn Mannaerts, Jean-Jacques VIALA, MICHEL VLASSELAER et Olivier WITMEUR  © 5 crédits [séminaires: 12h]   1 e et 2e quadrimestre
	GEST-S552 (optionnel)	Field project : Public management   Jean MATTIJS (Coordonnateur) et Jean-Jacques VIALA  ② 5 crédits [séminaires: 12h]
	GEST-S553 (optionnel)	Field project : NGO and sustainable development   Christine DROOGMANS (Coordonnateur)  ① 5 crédits [séminaires: 12h]
	GEST-S554 (optionnel)	Field project : International strategy   MICHEL VLASSELAER (Coordonnateur)  ① 5 crédits [séminaires: 12h]   1 e et 2e quadrimestre   Anglais
	GEST-S555 (optionnel)	Field project : management, strategy and entrepreneurship   Jean-Nicolas Lambert (Coordonnateur)  ① 5 crédits [séminaires: 12h]
	GEST-S556 (optionnel)	Field project : start up /scale up businesses   Olivier WITMEUR (Coordonnateur)  ① 5 crédits [séminaires: 12h]
L	_	

ou

# **Optional Courses**

For those doing an internship or an exchange : select a course (5 ECTS) within the elective of all specialization track (Q2) (see below), a field project (Q1 and Q2 if there is a free spot) or another course among the university (necessity of the agreement of the director)

### Elective course from Bloc 1

Un cours à choisir parmi GEST-S424 Entrepreneurial finance | Olivier WITMEUR (Coordonnateur) et Nathalie DE CEULAER 🕘 5 crédits [cours magistral: 36h, exercices dirigés: 12h] 🛗 deuxième quadrimestre 💢 Anglais Applied marketing analytics | Sandra ROTHENBERGER (Coordonnateur) et Philippe MAUCHARD ② 5 crédits [cours magistral: 48h] 🛗 deuxième quadrimestre 🔎 Anglais GEST-S471 Management and sustainable development: constraints and opportunities | Eric MONAMI (Coordonnateur) 🔾 5 crédits [cours magistral: 36h, séminaires: 36h] 🛗 deuxième quadrimestre 💢 Anglais GEST-S476 Managing organizational innovation and change | Jean MATTIJS (Coordonnateur) 🕚 5 crédits [cours magistral: 24h] 🏻 📋 deuxième quadrimestre 🔑 Anglais Digital and IT Governance | Georges ATAYA (Coordonnateur) 🕚 5 crédits [cours magistral: 24h] 🏻 🛗 deuxième quadrimestre 🔑 Anglais Innovation strategy | Manuel HENSMANS (Coordonnateur) 🕚 5 crédits [cours magistral: 36h] 🏻 🛗 deuxième quadrimestre 🔑 Anglais Omnichannel & customer relationship strategies | Virginie BRUNEAU (Coordonnateur) 🕚 5 crédits [cours magistral: 24h] 🛮 📋 deuxième quadrimestre 🔑 Anglais Managing errors in organisations (Chaire InBev Baillet Latour) | Paul VERDIN (Coordonnateur) GEST-S494 🕚 5 crédits [cours magistral: 48h] 🏻 📋 deuxième quadrimestre 🔝 Anglais GEST-S507 Stakeholder management and governance | Vincent MABILLARD (Coordonnateur) 🕚 5 crédits [cours magistral: 24h] 🏻 🛗 deuxième quadrimestre 🔑 Anglais



•	GEST-S508 (optionnel)	Integrated communication - Communication intégrée : concepts et travaux pratiques   Philippe BILTIAU (Coordonnateur) et HUGUES REY  ① 5 crédits [cours magistral: 24h]   deuxième quadrimestre   Q Anglais
	GEST-S565 (optionnel)	Business Planning   Judith BEHRENS (Coordonnateur)  © 5 crédits [cours magistral: 12h, séminaires: 12h]   deuxième quadrimestre   Anglais
	GEST-S567 (optionnel)	Regulation and Antitrust economics for businesses   Luis CORREIA DA SILVA (Coordonnateur)  O 5 crédits [cours magistral: 24h] deuxième quadrimestre
	TEMP-0000 (optionnel)	Cours extérieurs au programme  ① 5 crédits 🛗 année académique 🔎 Français
	-	QTEM student specific course

GEST-S510 - Global Business analytics Challenge - 8 crédits - M. Michele Cincera et M. Antonio Pacifico